



*Редькина Н. С. Стратегическое развитие информационных технологий в библиотеке / Н. С. Редькина ; науч. ред. Б. С. Елепов ; Гос. публич. науч.-техн. б-ка Сиб. отд-ния Рос. акад. наук. – Новосибирск : ГПНТБ СО РАН, 2012. – 224 с.*

### ФУНДАМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ БИБЛИОТЕКИ (о монографии Н. С. Редькиной «Стратегическое развитие информационных технологий в библиотеке»)

Рецензируемая работа – первое в библиотековедческой науке исследование, посвященное стратегии разработки ИТ-стратегии библиотеки. Актуальность монографии Н. С. Редькиной не вызывает сомнения. В ней предметно аргументирована необходимость и всесторонне рассмотрены современные тенденции развития информационных технологий (ИТ) в библиотеках, предложена их классификация и обоснована стратегия использования.

Стремительное развитие коммуникационных технологий и информационной сферы привносят существенные изменения в определение цели, миссии и перспектив деятельности библиотек, предопределяя главенствующую роль стратегических линий развития библиотеки в области ИТ. Поэтому научные изыскания в данной области востребованы библиотечной наукой и практикой.

Автором монографии проанализированы:

- теоретико-методологические аспекты стратегического управления информационной деятельностью;
- вопросы стратегического планирования и использования передовых технологий и ресурсов в библиотечно-информационной сфере;
- проблемы развития и внедрения современных форм и видов стратегического менеджмента в деятельность библиотек;
- эмпирический опыт библиотек по стратегическому развитию – Британской библиотеки, Российской государственной библиотеки (РГБ), Библиотеки Конгресса США, Национальной библиотеки Беларуси, Национальных библиотек Европы и др.

Н. С. Редькиной выявлена совокупность факторов, обуславливающих необходимость использования стратегического управления ИТ в библиотеке (изменение условий и характеристик внешней среды,

появление инновационных технологических возможностей и др.) и комплексно отражен процесс разработки профильной ИТ-стратегии. ИТ-стратегия определяется автором в качестве документа, содержащего:

- описание мер и действий по достижению перспективных целей библиотеки;
- основные направления развития библиотеки, совершенствование ее информационной, управленческой и иных видов деятельности с помощью современных информационных и коммуникационных технологий;
- перечисление проектов реализации ИТ по данным направлениям, целей, последовательности и сроков их реализации, необходимых ресурсов, рисков и прочих параметров.

Обоснованность и достоверность выводов и научных положений, изложенных в монографии, подтверждается тем, что в работе четко и логично структурирован материал, аргументировано выбраны эффективные научные методы (терминологический, библиометрический сравнительный анализ, моделирования и др.), привлечен представительный массив профильных публикаций (более 330 источников).

Данные анализа компонентов ИТ-стратегии и подходов к оценке эффективности используемых и внедряемых в библиотечную практику ИТ репрезентативны. В анкетировании приняли участие 265 респондентов – руководители и ведущие специалисты научных библиотек нашей страны.

Автором выделены 7 этапов внедрения ИТ в библиотеку (разработка ИТ-стратегии, детальное планирование ИТ по объектам, обследование объекта воздействия и др.), которые, повторяясь циклически, обеспечивают непрерывное улучшение ИТ-инфраструктуры библиотеки в соответствии с миссией и стратегией ее развития.

Текст монографии должным образом оформлен, снабжен разноплановым иллюстративным рядом (23 рисунка, 15 таблиц), а также тремя приложениями. В частности, в одном из приложений представлена «Модель внедрения информационных технологий с учетом оценки эффективности», позволяющая проектировать и определять варианты решения возмож-

ных проблем реализации ИТ, получать и измерять создаваемые ИТ-эффекты, адекватно оценивать эффективность ресурсных вложений в ИТ.

Материал работы соответствует заявленному жанру. Проектируемая монография – оригинальное законченное научное изыскание. Содержащиеся в ней авторские положения, выводы и рекомендации представляют несомненный научно-практический интерес, вносят весомый вклад в библиотковедческую теорию и библиотечное дело.

Можно констатировать: монография кандидата педагогических наук Натальи Степановны Редькиной «Стратегическое развитие информационных технологий в библиотеке» аккумулирует современные ин-

новационные наработки в данной предметной области и будет активно востребована профессиональным сообществом.

*В. К. Клюев, кандидат педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой управления информационно-библиотечной деятельностью Московского государственного университета культуры и искусств, действительный член (академик) Международной академии информатизации при ООН, Академии менеджмента в образовании и культуре, Почетный работник высшего профессионального образования РФ*

УДК 025:005  
ББК 78.021



**Редькина, Н. С. Формирование концепции технологического менеджмента в научной библиотеке** / Гос. публич. науч.-техн. б-ка Сиб. отд-ния Рос. акад. наук ; науч. ред. О. Л. Лаврик. - Новосибирск : ГПНТБ СО РАН, 2012. - 284 с.

## НОВОЕ НАПРАВЛЕНИЕ В БИБЛИОТЕЧНОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ

**(о монографии Н. С. Редькиной «Формирование концепции технологического менеджмента в научной библиотеке»)**

Рецензируемая монография Н. С. Редькиной представляет собой авторскую попытку впервые системно представить теоретико-методологические основания формирования системы технологического менеджмента – нового и развивающегося направления в менеджменте (в библиотечном менеджменте, в частности).

В монографии впервые проведен теоретико-методологический анализ сущности функций, принципов и методов, применяемых в практике менеджмента с целью изучения возможностей их использования в технологическом менеджменте.

Автором разработаны концептуальные положения, определены факторные признаки эволюции новой концепции управления технологией библиотеки в современном контексте и методологический инструментарий для создания и совершенствования сис-

темы технологического менеджмента в библиотеках, подготовки кадров, способных справляться с новыми задачами. Издание содержит значительный объем разнообразной информации системообразующего характера по формированию технологического менеджмента.

Структура монографии – классическая для научных работ самого высокого уровня: каждый обособленный блок информации выделен в самостоятельную главу, а все главы в своей совокупности представляют исследуемый процесс цельно и логически. Список использованных источников (более 400 наименований) содержит фундаментальные работы отечественных и зарубежных авторов, статистические источники и электронные ресурсы. Это позволяет каждому из читателей самостоятельно углубиться в интересующий его вопрос.

Остановимся на содержании отдельных глав, где представлен уникальный научно-исследовательский материал и оригинальные выводы автора.

В первой главе «Концептуальные основы системы технологического менеджмента в библиотеках» определены предпосылки его возникновения, рассмотрена эволюция библиотечных технологических